



**ANEP**

CONSEJO  
DIRECTIVO  
CENTRAL

DIRECCIÓN GENERAL  
DE EDUCACIÓN  
INICIAL Y PRIMARIA

DIRECCIÓN GENERAL  
DE EDUCACIÓN  
SECUNDARIA

DIRECCIÓN GENERAL  
DE EDUCACIÓN  
TÉCNICO PROFESIONAL

CONSEJO  
DE FORMACIÓN  
EN EDUCACIÓN



**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



# Gestión



**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

**LE 6:** Transformar el diseño y la gestión institucional, profesionalizando los procesos y las funciones técnico – administrativa y de servicios.



**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

Gestión

## Conformación de la Dirección de Ejecutiva de Gestión Institucional

- Fortalecer, mejorar y profesionalizar la gestión
- Planificación y gestión de recursos en el marco de los LE y OE
- Se han restablecido o generado de espacios de coordinación en áreas transversales de gestión
- Inicio de reingeniería de procesos clave:

- Elección de horas
- Gestión humana
- Distribución de créditos
- Compras
- Infraestructura y logística
- Oferta Educativa

El centro educativo en el centro



**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

Sistemas de Información

## Inicio de la ejecución del Plan de Tecnologías

De lo realizado en 2020 se destaca:

- Interoperabilidad
- Inteligencia de Negocios (BI)
- Monitor de Centro Educativo
- Adaptaciones en los sistemas de gestión estudiantil
- Diseño de alto nivel de los sistemas integrados de Gestión Edilicia y Recursos Humanos



## Interoperabilidad

- Para la mejora del intercambio y tratamiento de datos, se ha definido adoptar la Plataforma de Interoperabilidad (PDI) de AGESIC.
- Desarrollo de servicios en línea sobre el RUPE (DGI/MEF), SIIF (CGN/MEF), la Agencia Reguladora de Compras Estatales y el Instituto Nacional de Estadística.
- Constitución de un ámbito interinstitucional entre INEED, MEC, CEIBAL y ANEP, con el propósito de facilitar el intercambio y uso de la información.

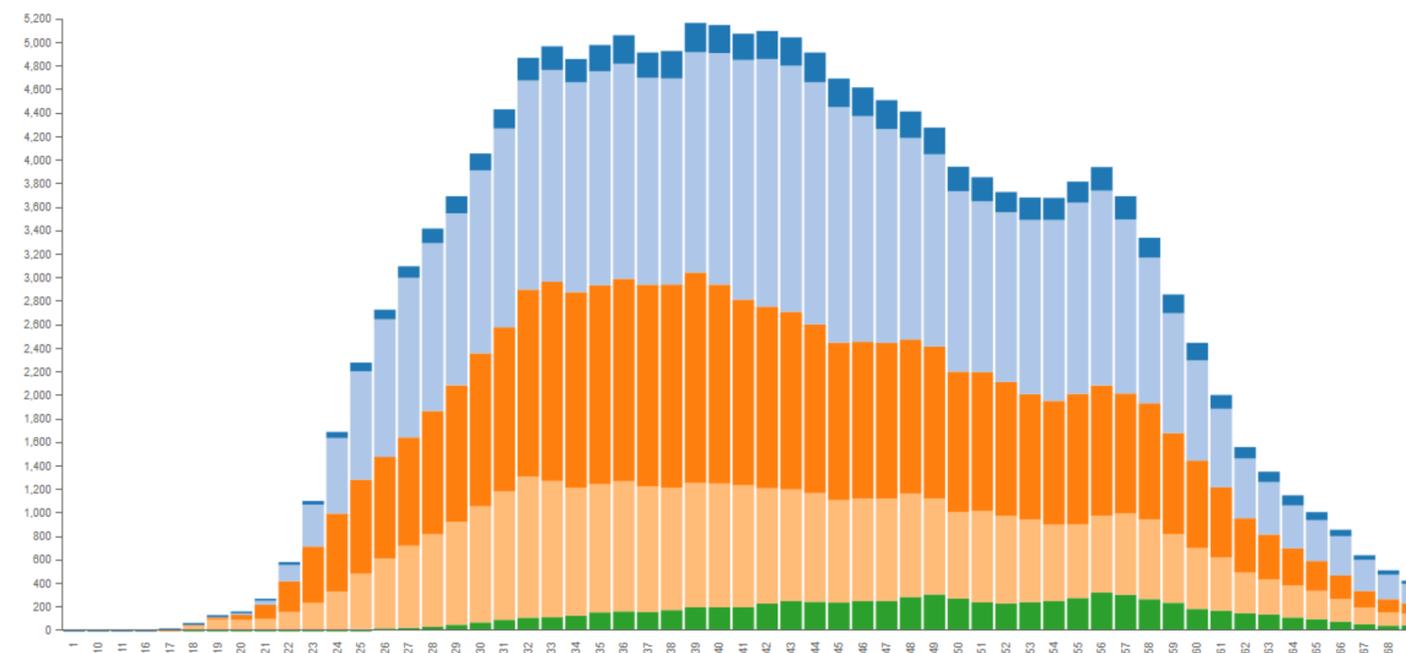
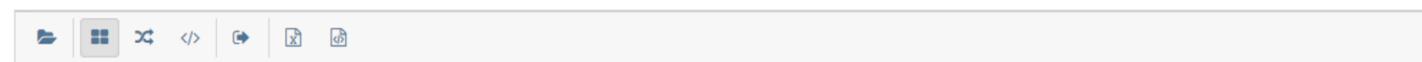


### Inteligencia de negocios

- Definición de herramienta de visualización
- Proyecto de integración y migración de datos de otros visualizadores existentes.



Funcionarios activos por edad - 2020



■ CODICEN ■ DGEIP ■ DGES ■ DGETP ■ CFE



Sobre **inteligencia de negocios** por definición tiene las siguientes características: gran **variedad**, que se presentan en **volúmenes** crecientes y a una **velocidad** superior.

La **ANEP** presenta las siguientes características en cuanto a sus datos:

**Variedad:** más de **2.000.000** de registros administrativos de diversos tipos y fuentes (datos filiatorios, notas, asistencia, sueldos, legajos)

**Volúmen:** 13,2 Terabyte equivalentes a **13.200** Gigabyte y en aumento.

**Velocidad:** Actualización diaria de más de **1.000.000** de datos nuevos.

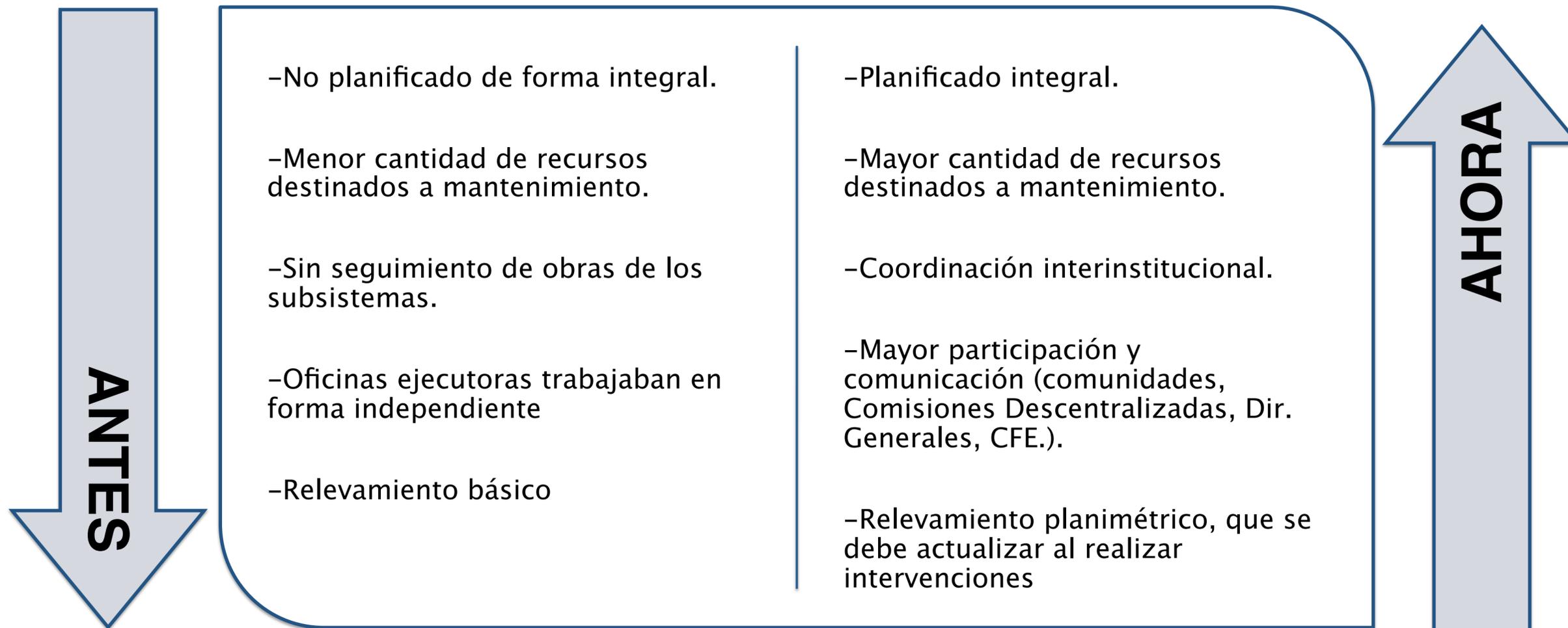


Los objetivos de intervención edilicia de la ANEP se planificaron en 5 niveles, lo que continuará a lo largo del quinquenio:

- a) **Obra nueva y ampliación:** Se realizan para atender la demanda de espacios educativos asociada al aumento de matrícula y a la política educativa de reducir el número de alumnos por grupo. En este nivel, se considera también la instalación de aulas móviles en los centros educativos para responder al crecimiento de la matrícula en algunos puntos del país.
- b) **Mantenimiento correctivo profundo y mantenimiento correctivo de menor escala:** Intervenciones de mantenimiento y de recuperación de edificios existentes, para mejorar la calidad del servicio de los edificios educativos y extender su vida útil. Los trabajos de mantenimiento correctivo pueden ser realizados por la DSI, por las Comisiones Descentralizadas de ANEP que funcionan en el interior del país, por la Corporación Nacional para el Desarrollo, por los Programas PAEMFE y PAEPU, por las Direcciones Generales (DGEIP, DGES y DGETP) y el Consejo de Formación en Educación.
- c) **Mantenimiento preventivo en instalaciones sanitarias:** Comprende intervenciones en las instalaciones sanitarias de los centros educativos de la ANEP situados en el departamento de Montevideo. Las empresas seleccionadas para realizar las tareas de mantenimiento preventivo surgen de un proceso licitatorio.
- d) **Bomberos:** Refiere a la Habilitación de Bomberos de los centros educativos, a través de la instalación de diversos dispositivos (extintores, señalización, etc.), así como la respectiva certificación ante la Dirección Nacional de Bomberos.
- e) **Obras de Mantenimiento por COVID-19:** Debido a la situación de pandemia sanitaria originada por el virus del SARS-COV.2, se debieron efectuar obras no previstas, para acondicionar los locales de la ANEP, de acuerdo a los requerimientos de los protocolos establecidos para el dictado de clases de forma presencial (ventilación, filtraciones, humedades, ampliación de salones, instalaciones sanitarias, suministro de agua, etc.).



## JERARQUIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO EDILICIO

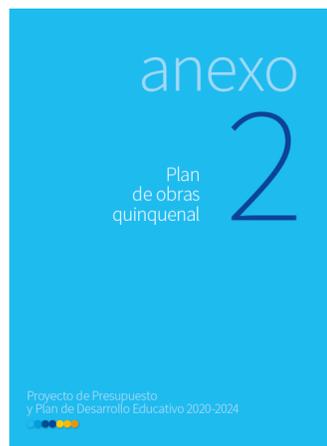




**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

# Infraestructura: Planificación





**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

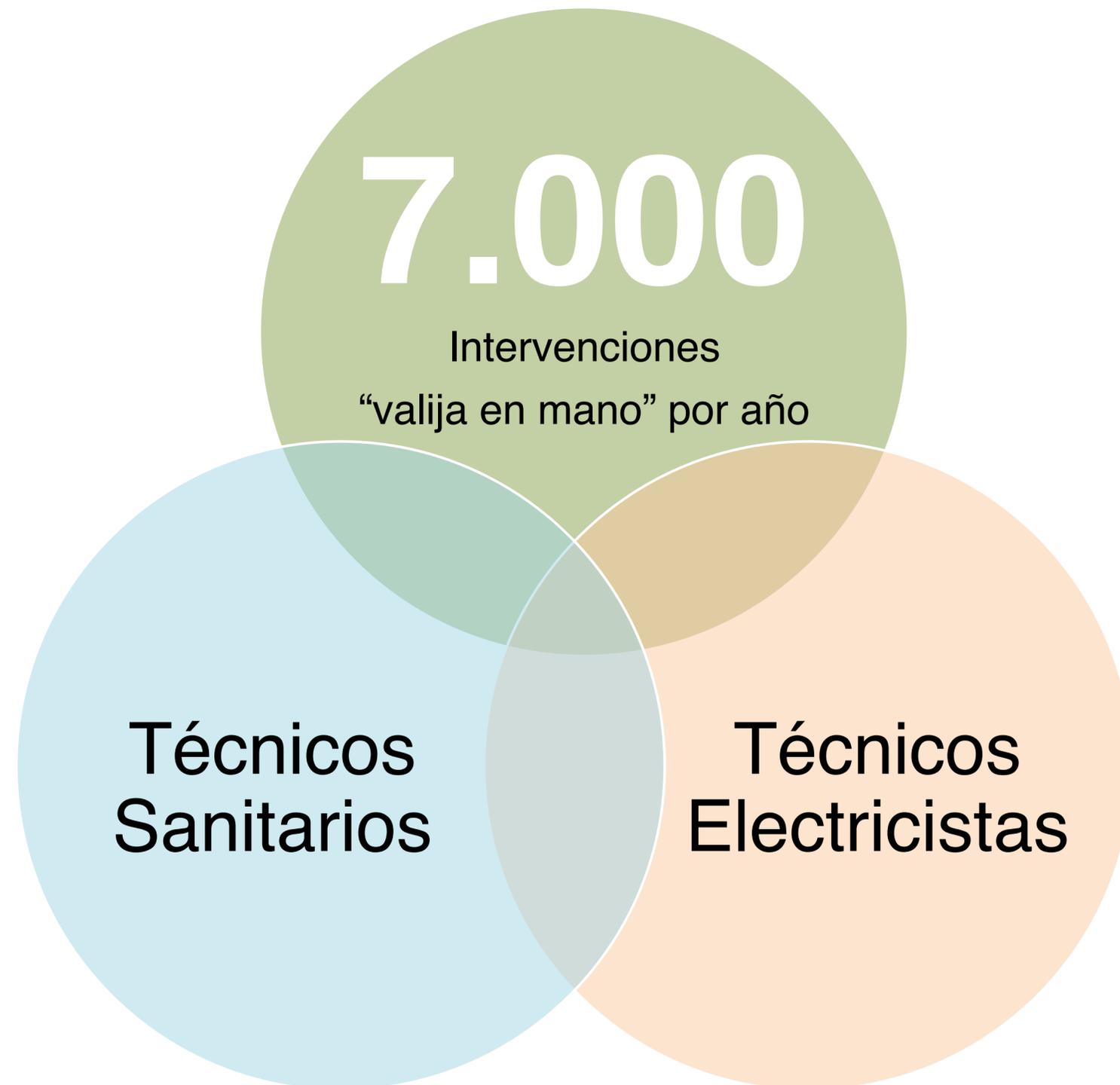
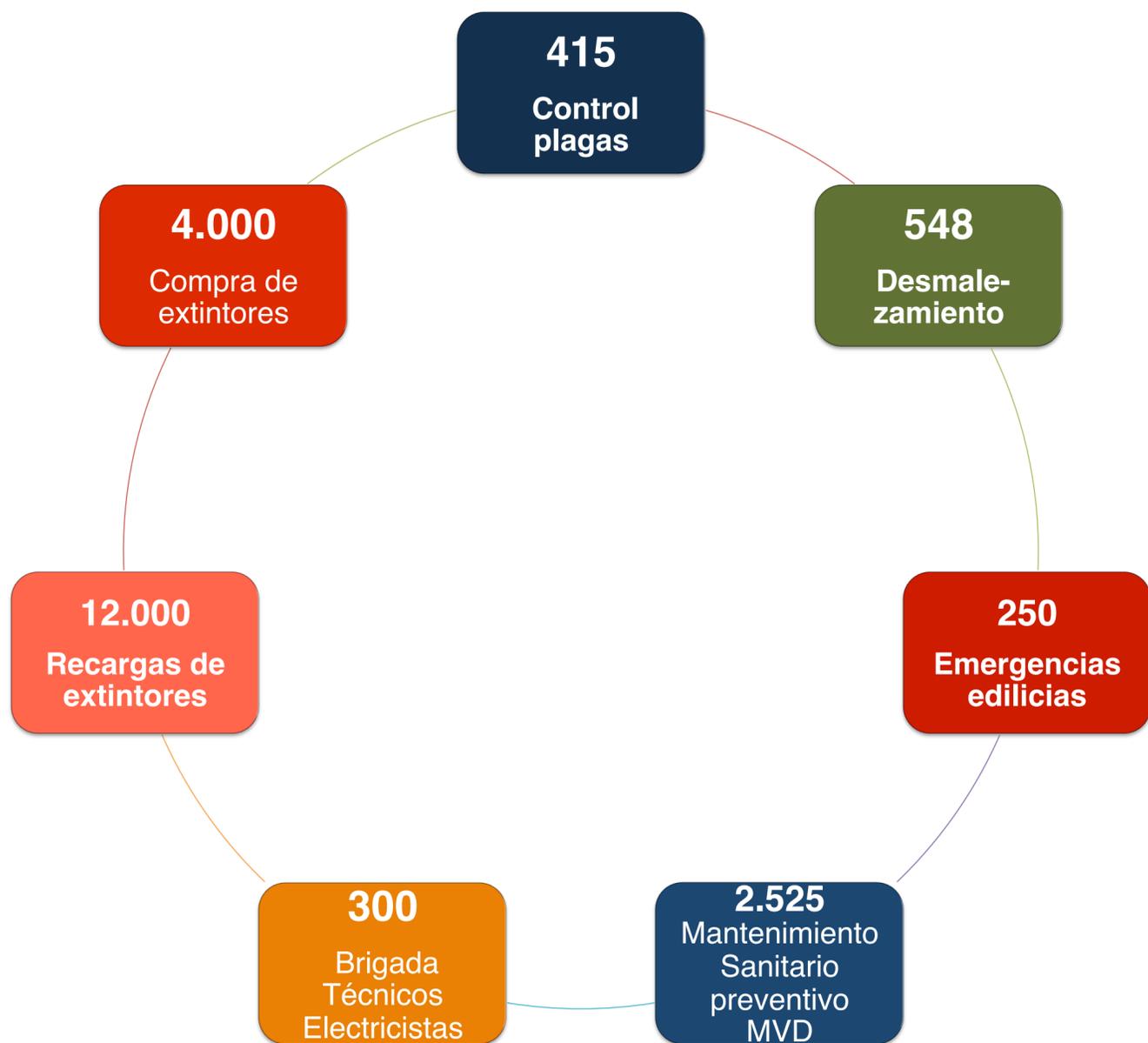
# Plan de obras: nuevas y ampliaciones







## OTRAS INTERVENCIONES





Cantidad de obra nueva, sustitución y ampliaciones terminadas en 2020 por subsistema		
Consejo	Obra nueva/Sustitución	Ampliación
DGEIP	34	33
DGES	3	24
DGETP	7	27
CFE	-	4
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>88</b>

Monto correspondiente a obra nueva, sustitución y ampliaciones terminadas en 2020 por subsistema		
Consejo	Obra nueva/Sustitución	Ampliación
DGEIP	83,140,757	118,210,080
DGES	75,124,127	91,910,809
DGETP	58,156,699	47,902,112
CFE	-	51,271,349
<b>Total</b>	<b>216,421,583</b>	<b>309,294,350</b>

En los montos no se incluyen los pagos por disponibilidad realizados por las obras de participación público privada (PPP)



Cantidad de obras nuevas, sustituciones y ampliaciones terminadas en 2020 por Of. ejecutora							
Tipo	Oficina ejecutora						Total
	DSI	PPP	CND	PAEMFE	PAEPU	MEVIR	
Obra nueva/ Sust.	4	31	2	3	3	1	44
Ampliación	10	-	72	4	2	-	88
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>74</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>132</b>

Obras nuevas, sustituciones y ampliaciones terminadas por Of. Ejecutora Montos ejecutados 2020							
Tipo	Oficina ejecutora						Total
	DSI	PPP	CND	PAEMFE	PAEPU	MEVIR	
Obra nueva/Sust.	73,646,512	Inciso 24	46,342,532	30,031,067	44,638,155	21,763,317	216,421,583
Ampliación	49,958,602	-	164,380,789	71,668,856	23,286,103	-	309,294,350
<b>Total</b>	<b>123,605,114</b>	<b>-</b>	<b>210,723,321</b>	<b>101,699,923</b>	<b>67,924,258</b>	<b>21,763,317</b>	<b>525,715,933</b>



Centros educativos con obras mantenimiento correctivo profundo terminadas					
Subsistemas y CODICEN	Oficina ejecutora				TOTAL
	DSI	CND	PAEPU	Subsistemas	
DGEIP	49	17	29	208	303
DGES	8	7	-	67	82
DGETP	8	6	-	34	48
CFE	3	-	-	4	7
CODICEN	8	-	-	-	8
<b>Total</b>	<b>76</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>313</b>	<b>448</b>

Centros educativos con obras mantenimiento correctivo profundo terminadas					
Subsistemas y CODICEN	Oficina ejecutora				TOTAL
	DSI	CND	PAEPU	Subsistemas	
DGEIP	27,740,113	66,365,605	45,079,766	126,435,195	265,620,679
DGES	2,527,308	25,992,850	-	45,092,749	73,612,907
DGETP	12,290,908	32,643,381	-	33,321,558	78,255,847
CFE	1,441,457	-	-	3,846,615	5,288,072
CODICEN	26,953,898	-	-	-	26,953,898
<b>Total</b>	<b>70,953,684</b>	<b>125,001,836</b>	<b>45,079,766</b>	<b>208,696,117</b>	<b>449,731,403</b>



Centros educativos con obras mantenimiento correctivo de menor escala				
Subsistemas y CODICEN	Centros educativos			
	DSI	PAEPU	Subsistemas	TOTAL
DGEIP	36	59	190	285
DGES	6	-	121	127
DGETP	2	-	37	39
CFE	1	-	4	5
CODICEN	15	-	-	-
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>59</b>	<b>352</b>	<b>471</b>

Centros educativos con obras mantenimiento correctivo de menor escala				
Subsistemas y CODICEN	Centros educativos			
	DSI	PAEPU	Subsistemas	TOTAL
DGEIP	2,328,960	3,575,549	9,278,410	15,182,919
DGES	225,376	-	7,717,022	7,942,398
DGETP	32,989	-	3,541,465	3,574,454
CFE	197,455	-	295,423	492,878
CODICEN	888,220	-	-	888,220
<b>Total</b>	<b>3,673,000</b>	<b>3,575,549</b>	<b>20,832,320</b>	<b>28,080,869</b>



**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

Optimización de recursos

- Gastos de funcionamiento asociados a los nuevos espacios educativos
- Suplencias - conformación de grupo de trabajo
- Estudio y análisis de la conformación de la oferta educativa
- Profundización del análisis del costo por alumno



**ANEP**

ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

Muchas gracias